

# 第4回

## 常滑市・半田市 医療提供体制等協議会

平成30年10月21日

# 1. 第3回協議会からの作業部会への 検討課題

## (1) 地方独立行政法人について

① 経営面について

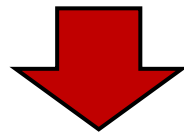
② 職員の処遇面について

## (2) 報告書（案）

## ① 経営面について

パターン①  
経営統合しない場合

パターン②  
機能分担のうえ経営統合した場合



それぞれのパターンでの  
収支シミュレーションを行った。

# ◆シミュレーションの前提条件

シミュレーション結果においては、端数処理により、合計と一致しない場合があります

		① 経営統合しない場合	② 機能分担のうえ経営統合する場合
医業収益	入院収益	(共通)患者数は平成29年度の年齢別患者疾患別の患者数実績に人口動態(高齢者の増加、全体人口の減少)を加味して推計の伸びを考慮。ただし移転に伴い半田病院の患者数は13%減少すると想定 (半田)移転に伴い減少する患者数の半分の6.5%の患者数を常滑市民病院のシェアから確保 (常滑)移転に伴う上記影響を考慮	平成29年度DPC実績をもとに機能分化案を反映。半田病院は救急医療や手術を伴う高度急性期の症例を集計し、常滑市民病院では急性期・回復期を中心とした症例を集計
	外来収益	(共通)患者数は平成29年度の年齢別患者疾患別の患者数実績に人口動態(高齢者の増加、全体人口の減少)を加味して推計の伸びを考慮。ただし移転に伴い半田病院の患者数は13%減少すると想定 (半田)移転に伴い患者数が13%減少するが、その半分の6.5%の患者数を常滑市民病院のシェアから確保 (常滑)移転に伴う上記影響を考慮	医療機能(診療科体制)の整理案に基づき、収入実績を診療科ごとに両病院に振り分け整理し集計
	その他	(室料差額収益)平成28年度・29年度の入院患者1人当たり収益に各年度の患者数を乗じ算定 (医療相談収益)平成28年度・29年度の外來患者1人当たり収益に各年度の患者数を乗じ算定 (その他医業収益)平成28年度・29年度の入院・外來患者1人当たり収益に各年度の患者数を乗じ算定 (上記以外)平成28年度・29年度の決算実績の平均値	
医業費用	給与費	平成28年度・29年度の決算実績の平均値	平成28年度・29年度の決算実績の平均値を基本とし、統合後は常滑市民病院の医師4名分の給与費を半田病院へ集計
	材料費	(各年度の入院・外來収益)×材料費率 (半田24.1% 常滑17.8%)	(各年度の入院・外來収益)×材料費率 (半田22.1% 常滑15.8%)・・・共同購買による効果
	減価償却費	(半田) 新病院建設コスト試算に基づき計算 (常滑) 既存設備の更新に関する設備投資計画に基づき計算	(半田) ①と同様 (常滑) 機器の共同利用促進に伴う効率的な機器更新投資計画に基づき計算・・・共同利用の促進による効果
	上記以外	(共通)平成28年度・29年度の決算実績の平均値を採用 (半田)経費のうち光熱水費・修繕費・賃借料・委託料は移転後病床規模で補正実施	(共通)経費のうち、賃借料・委託料は①の場合の想定額から5%減少させた金額を設定・・・共同契約による効果
医業外収益費用	医業外収益	(半田)新病院開院に伴う影響(一般会計負担金・長期前受金戻入の増加)を考慮 (常滑)平成28年度・29年度の決算実績の平均値(ただし、一般会計負担金に上限を設定)	
	医業外費用	(共通)平成31年度以降消費税率上昇(8%→10%)を考慮 (半田)新病院開院に伴う影響(支払利息の増加)を考慮 (常滑)平成28年度・29年度の決算実績の平均	
	訪看ST	(常滑)平成30年度予算値(平成30年1月開始のため)	

# シミュレーション結果

## パターン① 経営統合しない場合

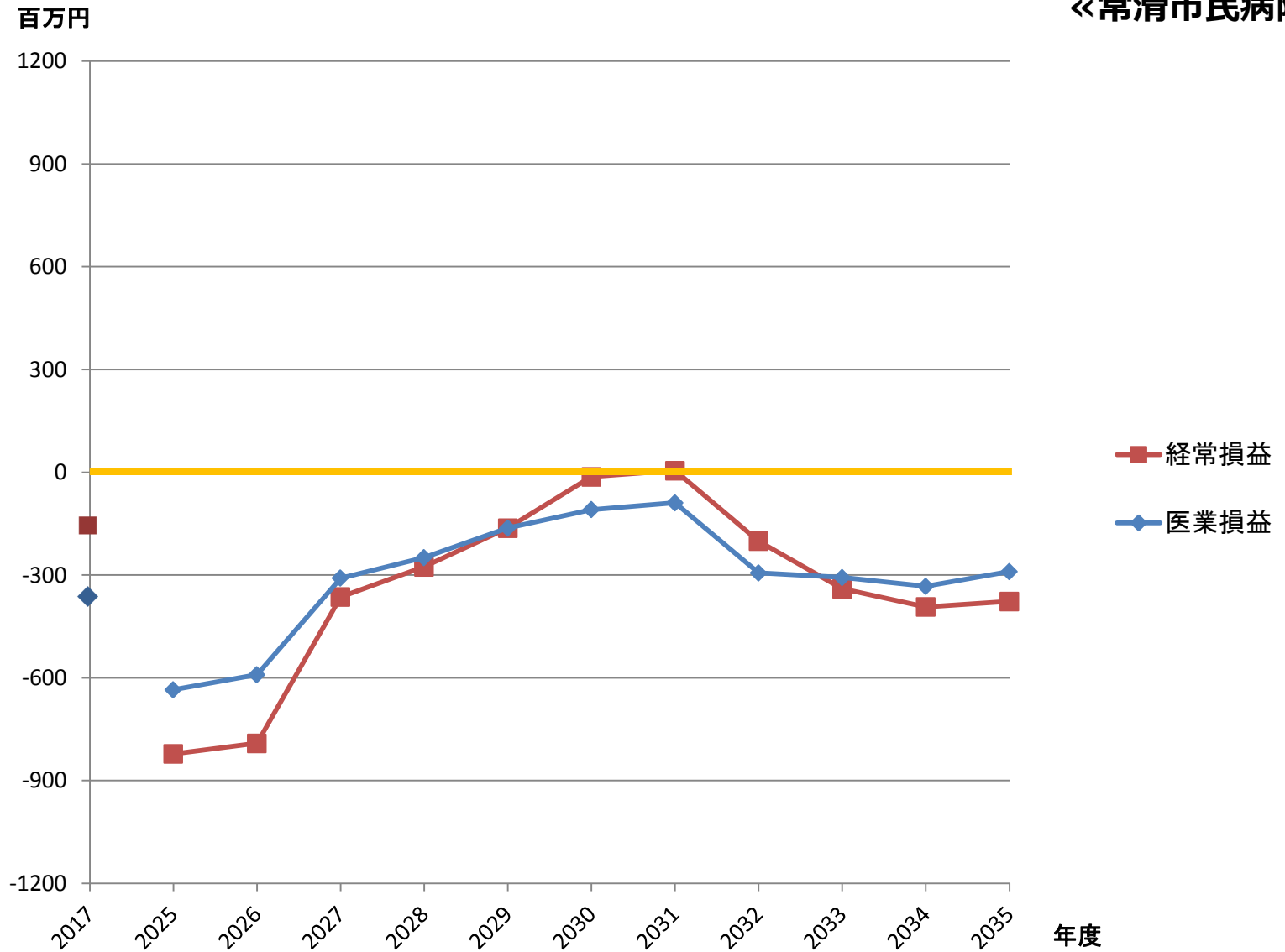
### 《常滑市民病院》

単位：百万円

	2017	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
	H29	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6	N+7	N+8	N+9	N+10
1. 医業収益	5,893	5,462	5,484	5,535	5,560	5,615	5,633	5,658	5,652	5,684	5,701	5,741
(1) 入院収益	3,552	3,306	3,331	3,356	3,382	3,407	3,432	3,444	3,456	3,468	3,480	3,492
入院単価 (円)	42,459	39,759	39,693	39,521	39,566	39,504	39,443	39,299	39,370	39,334	39,298	39,155
病床利用率 (%)	86%	85%	86%	87%	88%	88%	89%	90%	90%	90%	91%	91%
(2) 外来収益	1,827	1,659	1,658	1,677	1,675	1,702	1,693	1,704	1,687	1,705	1,709	1,734
外来単価 (円)	12,519	12,231	12,232	12,233	12,234	12,235	12,236	12,238	12,239	12,240	12,242	12,243
外来延患者数 (人)	145,925	135,649	135,519	137,077	136,944	139,079	138,377	139,250	137,838	139,285	139,588	141,618
(3) その他医業収益	514	497	495	502	503	507	508	510	509	511	512	515
2. 医業費用	6,220	6,097	6,075	5,845	5,809	5,779	5,742	5,747	5,946	5,991	6,034	6,032
(1) 給与費	3,499	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445	3,445
(2) 材料費	1,040	1,021	1,026	1,035	1,040	1,050	1,053	1,058	1,057	1,063	1,066	1,074
(3) 経費	1,000	997	997	997	997	997	997	997	997	997	997	997
(4) 減価償却費	665	620	594	354	314	273	233	233	433	472	512	502
(5) 資産減耗費	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
(6) 研究研修費	14	12	12	13	13	13	13	13	13	13	13	13
3. 医業損益 (=1-2)	-327	-635	-591	-309	-249	-163	-109	-89	-294	-307	-333	-290
4. 医業外収益	441	151	138	283	311	338	434	432	431	305	278	252
5. 医業外費用	294	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342
6. 訪問看護ステーション収益	1	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
7. 訪問看護ステーション費用	5	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
8. 経常損益 (=3+4-5+6-7)	-183	-822	-791	-364	-276	-163	-13	5	-201	-340	-393	-377
9. 償却前経常損益 (=8+2(4))	482	-202	-197	-10	38	110	220	238	232	132	119	125
10. 資本的収入	404	497	513	365	337	310	215	1,216	417	543	570	596
(1) 出資金	320	422	438	290	262	235	140	141	142	268	295	321
(2) 企業債	44	50	50	50	50	50	50	1,050	250	250	250	250
(3) その他	39	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
11. 資本的支出	755	914	947	651	595	530	339	1,342	545	797	850	903
(1) 建設改良費	96	50	50	50	50	50	50	1,050	250	250	250	250
(2) 企業債償還金	628	854	887	591	535	470	279	282	285	537	590	643
(3) その他	31	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
12. 単年度単純収支差 (=9+10-11)	131	-619	-631	-296	-220	-110	96	112	104	-122	-161	-182
13. 年度末資金残高 (=前年度13+12)	1,118	499	-131	-428	-648	-758	-663	-551	-447	-569	-730	-912
<b>【繰入金】</b>												
他会計負担金 (医業収益)	169	165	162	165	165	165	165	165	165	165	165	165
他会計負担金 (医業外収益)	310	13	0	145	173	200	296	294	293	167	140	114
長期前受金戻入 (医業外収益)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
出資金 (資本的収入)	320	422	438	290	262	235	140	141	142	268	295	321
	800	600	600	600	600	600	601	600	600	600	600	600

# パターン① 経営統合しない場合

《常滑市民病院》



# シミュレーション結果

## パターン① 経営統合しない場合

### ≪半田病院≫ (病床利用率95%)

単位：百万円

	2017	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
	H29	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6	N+7	N+8	N+9	N+10
1. 医業収益	11,981	11,956	11,968	12,023	12,034	12,103	12,101	12,112	12,067	12,092	12,090	12,129
(1) 入院収益	7,947	8,157	8,185	8,213	8,241	8,269	8,297	8,304	8,310	8,317	8,324	8,331
入院単価 (円)	60,211	59,574	59,440	59,144	59,175	59,044	58,916	58,668	58,743	58,657	58,571	58,326
病床利用率 (%)	72%	91%	92%	92%	93%	93%	94%	94%	94%	95%	95%	95%
(2) 外来収益	3,442	3,223	3,207	3,231	3,215	3,252	3,223	3,227	3,178	3,195	3,186	3,216
外来単価 (円)	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168
外来延患者数 (人)	226,941	212,501	211,449	213,028	211,977	214,428	212,502	212,757	209,530	210,652	210,036	212,005
(3) その他医業収益	592	575	575	578	578	581	580	581	578	580	580	583
2. 医業費用	11,923	11,877	12,443	12,457	12,459	12,476	12,057	11,505	11,928	11,934	11,933	11,943
(1) 給与費	6,212	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151
(2) 材料費	2,974	2,881	2,884	2,897	2,900	2,917	2,916	2,919	2,908	2,914	2,914	2,923
(3) 経費	1,863	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503
(4) 減価償却費	835	1,309	1,864	1,864	1,864	1,864	1,445	890	1,324	1,324	1,324	1,324
(5) 資産減耗費	10	3	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
(6) 研究研修費	29	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
<b>3. 医業損益 (=1-2)</b>	<b>58</b>	<b>78</b>	<b>-476</b>	<b>-434</b>	<b>-425</b>	<b>-374</b>	<b>44</b>	<b>607</b>	<b>139</b>	<b>159</b>	<b>156</b>	<b>186</b>
4. 医業外収益	565	712	1,441	1,602	1,612	1,575	1,237	1,102	1,189	1,189	1,189	844
5. 医業外費用	429	909	908	893	875	856	835	813	791	770	748	728
<b>6. 経常損益 (=3+4-5)</b>	<b>195</b>	<b>-119</b>	<b>58</b>	<b>275</b>	<b>311</b>	<b>345</b>	<b>446</b>	<b>897</b>	<b>537</b>	<b>578</b>	<b>598</b>	<b>302</b>
7. 償却前経常損益 (=6+2(4))	1,030	1,190	1,922	2,138	2,175	2,209	1,891	1,787	1,861	1,902	1,922	1,626
8. 資本的収入	409	1,484	803	283	283	333	683	333	333	333	333	333
(1) 出資金	25	87	50	50	50	100	450	100	100	100	100	100
(2) 企業債	130	1,164	520	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(3) その他	254	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233
9. 資本的支出	939	3,107	2,269	2,486	2,524	2,470	1,816	1,685	3,872	1,710	1,715	1,012
(1) 建設改良費	415	2,744	410	410	410	410	410	410	2,577	410	410	410
(2) 企業債償還金	484	325	1,821	2,038	2,076	2,022	1,367	1,236	1,256	1,261	1,267	564
(3) その他	40	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
10. 単年度単純収支差 (=7+8-9)	500	-432	456	-65	-66	72	758	435	-1,678	525	540	947
<b>11. 年度末資金残高 (=前年度11+10)</b>	<b>4,126</b>	<b>3,694</b>	<b>4,150</b>	<b>4,085</b>	<b>4,019</b>	<b>4,091</b>	<b>4,849</b>	<b>5,284</b>	<b>3,606</b>	<b>4,132</b>	<b>4,671</b>	<b>5,618</b>

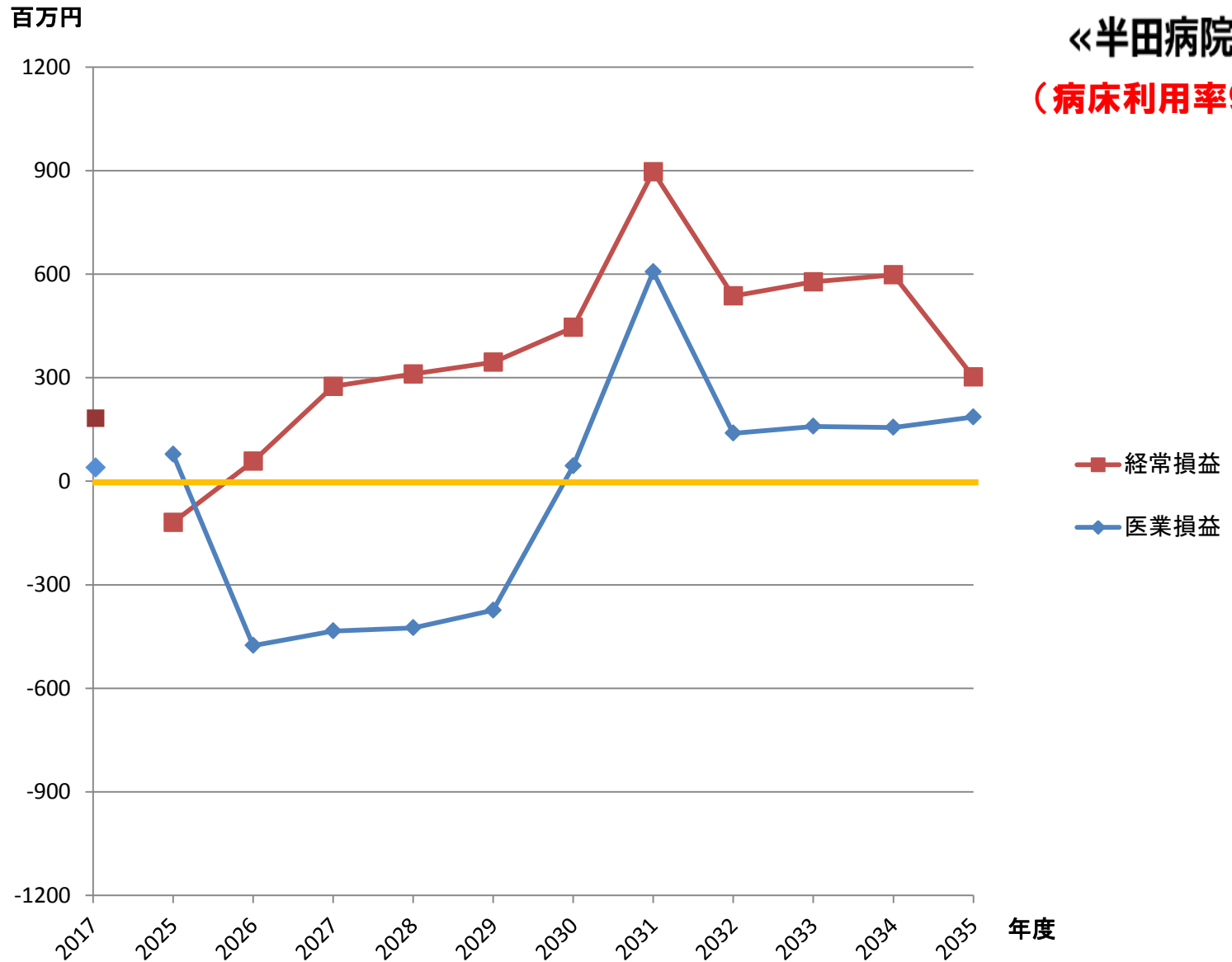
#### 【繰入金】

他会計負担金 (医業収益)	184	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179
他会計負担金 (医業外収益)	230	413	416	410	401	392	382	373	363	353	342	332
他会計負担金 (資本的収入)	243	185	911	1,078	1,097	1,069	741	615	712	723	733	398
出資金 (資本的収入)	25	87	50	50	50	100	450	100	100	100	100	100
	683	864	1,557	1,717	1,727	1,740	1,752	1,268	1,354	1,354	1,354	1,009

# パターン① 経営統合しない場合

《半田病院》

(病床利用率95%)





# シミュレーション結果

## パターン① 経営統合しない場合

### ≪半田病院≫ (病床利用率90%)

単位：百万円

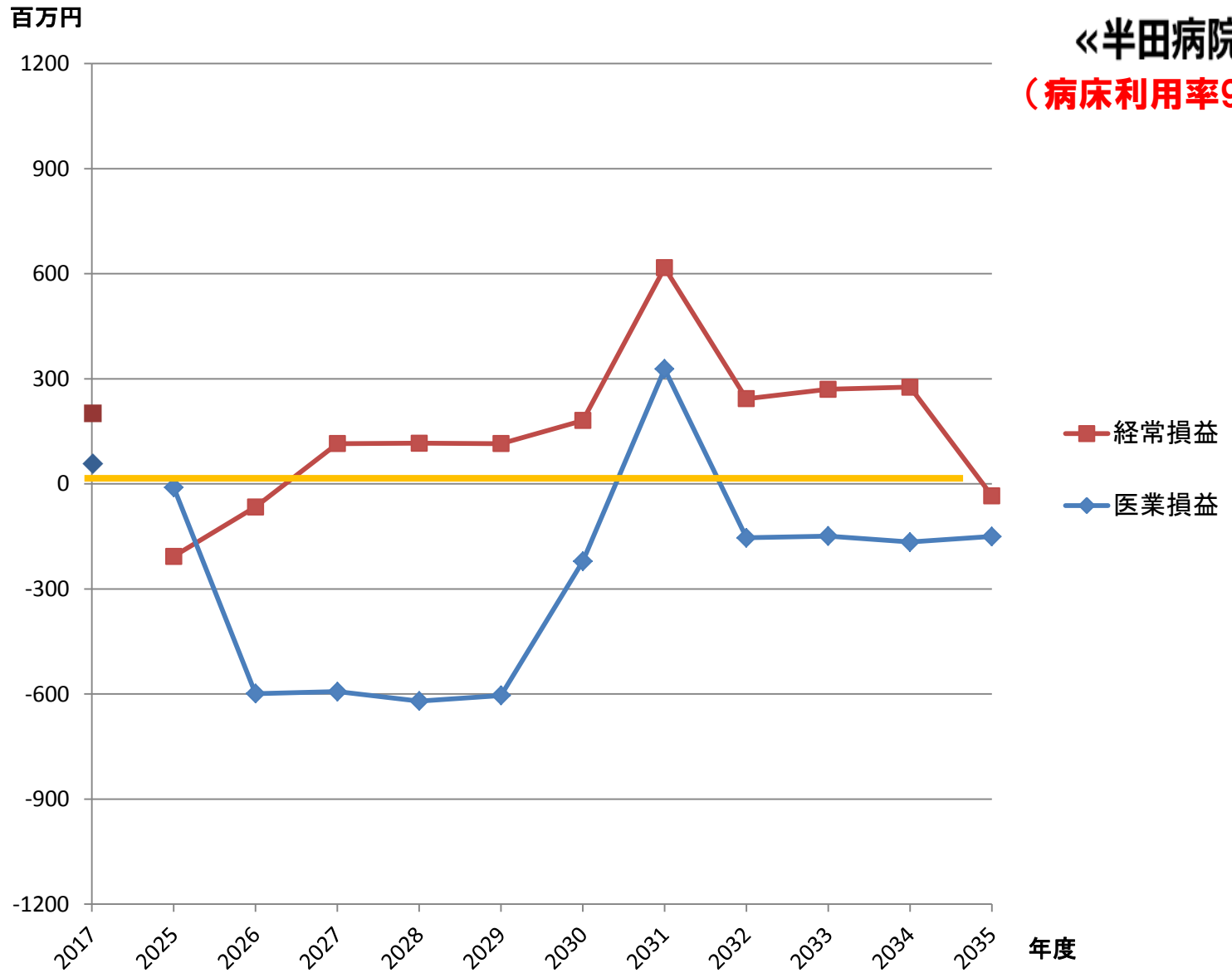
	2017	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
	H29	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6	N+7	N+8	N+9	N+10
1. 医業収益	11,981	11,839	11,804	11,812	11,777	11,798	11,750	11,743	11,679	11,685	11,664	11,685
(1) 入院収益	7,947	8,043	8,025	8,007	7,989	7,972	7,954	7,943	7,931	7,919	7,908	7,896
入院単価 (円)	60,211	59,574	59,440	59,144	59,175	59,044	58,916	58,668	58,743	58,657	58,571	58,326
病床利用率 (%)	72%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
(2) 外来収益	3,442	3,223	3,207	3,231	3,215	3,252	3,223	3,227	3,178	3,195	3,186	3,216
外来単価 (円)	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168	15,168
外来延患者数 (人)	226,941	212,501	211,449	213,028	211,977	214,428	212,502	212,757	209,530	210,652	210,036	212,005
(3) その他医業収益	592	572	571	573	572	574	572	573	569	570	570	572
2. 医業費用	11,923	11,849	12,403	12,405	12,397	12,402	11,971	11,415	11,833	11,835	11,829	11,834
(1) 給与費	6,212	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151	6,151
(2) 材料費	2,974	2,853	2,845	2,847	2,838	2,843	2,832	2,830	2,815	2,816	2,811	2,816
(3) 経費	1,863	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503	1,503
(4) 減価償却費	835	1,309	1,864	1,864	1,864	1,864	1,445	890	1,324	1,324	1,324	1,324
(5) 資産減耗費	10	3	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
(6) 研究研修費	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
3. 医業損益 (=1-2)	58	-10	-599	-593	-620	-604	-221	328	-154	-149	-166	-150
4. 医業外収益	565	712	1,441	1,602	1,612	1,575	1,237	1,102	1,189	1,189	1,189	844
5. 医業外費用	429	909	908	893	875	856	835	813	791	770	748	728
6. 経常損益 (=3+4-5)	195	-207	-66	115	116	115	181	617	243	270	276	-34
7. 償却前経常損益 (=6+2(4))	1,030	1,102	1,798	1,979	1,980	1,979	1,626	1,508	1,567	1,594	1,600	1,290
8. 資本的収入	409	1,484	803	283	283	333	683	333	333	333	333	333
(1) 出資金	25	87	50	50	50	100	450	100	100	100	100	100
(2) 企業債	130	1,164	520	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(3) その他	254	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233
9. 資本的支出	939	3,107	2,269	2,486	2,524	2,470	1,816	1,685	3,872	1,710	1,715	1,012
(1) 建設改良費	415	2,744	410	410	410	410	410	410	2,577	410	410	410
(2) 企業債償還金	484	325	1,821	2,038	2,076	2,022	1,367	1,236	1,256	1,261	1,267	564
(3) その他	40	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
10. 単年度単純収支差 (=7+8-9)	500	-520	332	-224	-261	-158	493	156	-1,971	217	218	610
11. 年度末資金残高 (=前年度11+10)	4,126	3,606	3,938	3,714	3,453	3,294	3,788	3,943	1,972	2,189	2,407	3,017

#### 【繰入金】

他会計負担金 (医業収益)	184	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179
他会計負担金 (医業外収益)	230	413	416	410	401	392	382	373	363	353	342	332
他会計負担金 (資本的収入)	243	185	911	1,078	1,097	1,069	741	615	712	723	733	398
出資金 (資本的収入)	25	87	50	50	50	100	450	100	100	100	100	100
	683	864	1,557	1,717	1,727	1,740	1,752	1,268	1,354	1,354	1,354	1,009

# パターン① 経営統合しない場合

《半田病院》  
(病床利用率90%)



# シミュレーション結果

## パターン① 経営統合しない場合

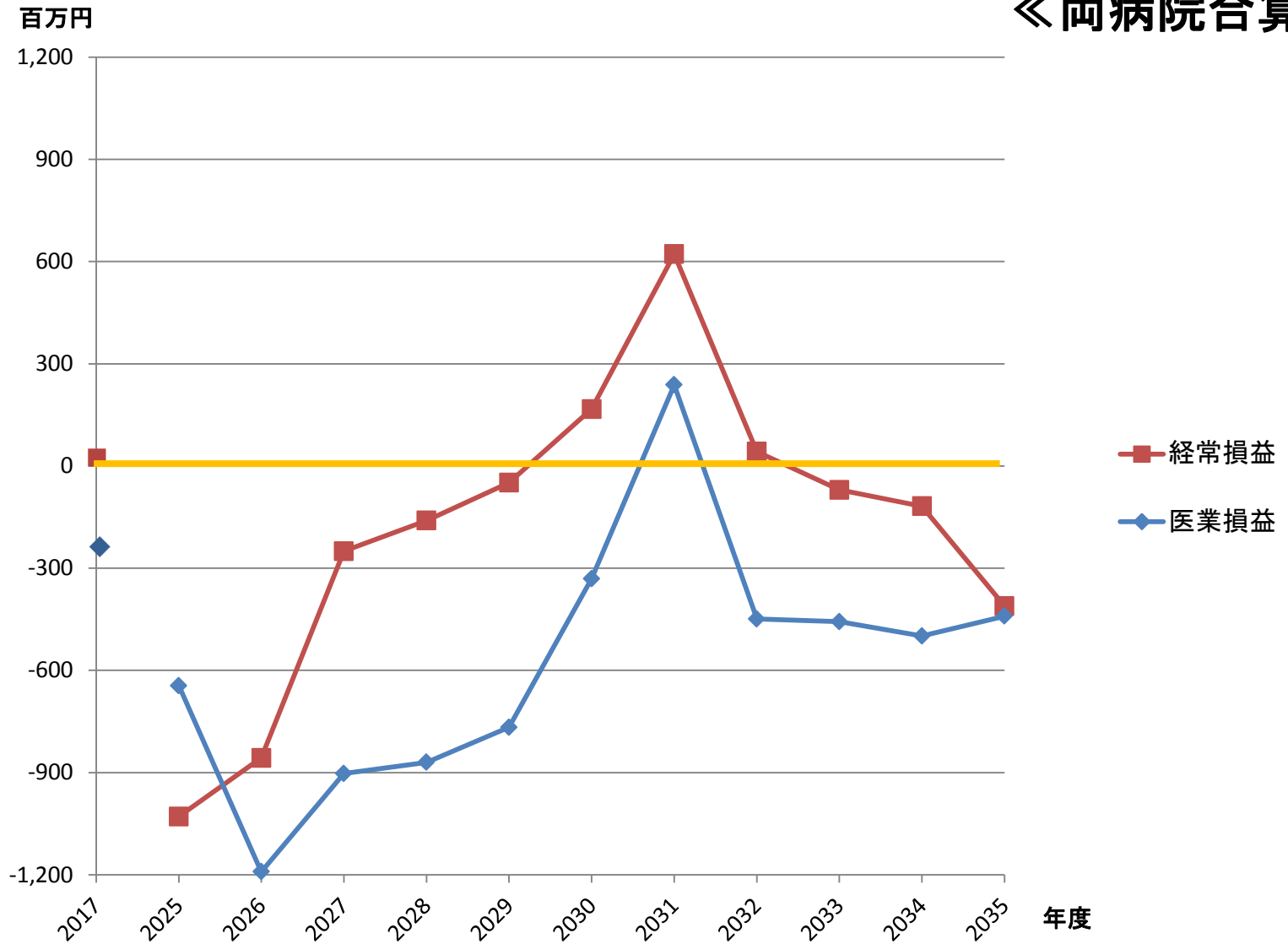
### ≪両病院合算≫

単位：百万円

	2017	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
	H29	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6	N+7	N+8	N+9	N+10
1. 医業収益	17,873	17,301	17,288	17,347	17,336	17,413	17,383	17,400	17,330	17,369	17,364	17,425
(1) 入院収益	11,498	11,349	11,356	11,364	11,371	11,379	11,386	11,387	11,387	11,387	11,388	11,388
入院単価 (円)	52,636	51,362	51,209	50,918	50,908	50,761	50,616	50,390	50,440	50,353	50,266	50,043
病床利用率 (%)	77%	88%	88%	89%	89%	89%	90%	90%	90%	90%	90%	91%
(2) 外来収益	5,269	4,882	4,865	4,908	4,891	4,954	4,916	4,931	4,865	4,900	4,895	4,950
外来単価 (円)	14,131	14,023	14,021	14,019	14,016	14,014	14,012	14,009	14,006	14,003	14,000	13,997
外来延患者数 (人)	372,866	348,150	346,967	350,105	348,921	353,506	350,878	352,007	347,368	349,937	349,624	353,623
(3) その他医業収益	1,106	1,069	1,066	1,075	1,075	1,081	1,080	1,083	1,078	1,081	1,082	1,088
2. 医業費用	18,142	17,946	18,478	18,250	18,206	18,181	17,713	17,162	17,779	17,825	17,863	17,866
(1) 給与費	9,711	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596
(2) 材料費	4,013	3,875	3,870	3,882	3,878	3,894	3,885	3,888	3,871	3,879	3,877	3,890
(3) 経費	2,863	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
(4) 減価償却費	1,500	1,929	2,458	2,218	2,178	2,137	1,678	1,123	1,757	1,796	1,836	1,826
(5) 資産減耗費	11	4	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
(6) 研究研修費	44	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
3. 医業損益 (=1-2)	-269	-645	-1,191	-903	-870	-767	-331	238	-449	-457	-499	-441
4. 医業外収益	1,006	864	1,580	1,886	1,923	1,913	1,671	1,535	1,621	1,495	1,468	1,097
5. 医業外費用	722	1,251	1,250	1,235	1,217	1,198	1,176	1,155	1,133	1,111	1,090	1,070
6. 訪問看護ステーション収益	1	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
7. 訪問看護ステーション費用	5	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
8. 経常損益 (=3+4-5+6-7)	11	-1,029	-857	-250	-160	-49	167	622	42	-70	-118	-411
9. 償却前経常損益 (=8+2(4))	1,511	900	1,601	1,968	2,017	2,088	1,845	1,745	1,799	1,725	1,718	1,414
10. 資本的収入	813	1,981	1,316	648	620	643	897	1,549	750	876	903	929
(1) 出資金	345	509	488	340	312	335	589	241	242	368	395	421
(2) 企業債	174	1,214	570	50	50	50	50	1,050	250	250	250	250
(3) その他	293	258	258	258	258	258	258	258	258	258	258	258
11. 資本的支出	1,679	3,896	3,079	3,100	3,094	2,987	2,155	3,027	4,417	2,419	2,465	1,803
(1) 建設改良費	511	2,794	460	460	460	460	460	1,460	2,827	660	660	660
(2) 企業債償還金	1,097	1,054	2,570	2,591	2,586	2,479	1,646	1,518	1,541	1,711	1,757	1,094
(3) その他	72	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
12. 単年度単純収支差 (=9+10-11)	645	-1,014	-1,62	-484	-457	-257	587	267	-1,868	182	156	541
13. 年度末資金残高 (=前年度13+12)	5,244	4,230	4,068	3,585	3,128	2,871	3,459	3,726	1,858	2,040	2,196	2,737
【繰入金】												
他会計負担金 (医業収益)	353	344	341	344	344	344	344	344	344	344	344	344
他会計負担金 (医業外収益)	541	426	416	555	574	592	678	667	656	520	482	446
長期前受金戻入 (医業外収益)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特別利益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計負担金 (資本的収入)	243	185	911	1,078	1,097	1,069	741	615	712	723	733	398
出資金 (資本的収入)	345	509	488	340	312	335	589	241	242	368	395	421
	1,483	1,464	2,157	2,317	2,327	2,340	2,352	1,868	1,954	1,954	1,954	1,609

# パターン① 経営統合しない場合

## 《両病院合算》



# シミュレーション結果

## パターン②

## 機能分担のうえ経営統合した場合

	2017	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
	H29	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	N+6	N+7	N+8	N+9	N+10
1. 医業収益	17,873	17,207	17,201	17,266	17,263	17,346	17,322	17,346	17,281	17,325	17,326	17,392
(1) 入院収益	11,498	11,249	11,263	11,278	11,292	11,307	11,322	11,328	11,334	11,340	11,346	11,352
入院単価 (円)	52,636	52,299	52,154	51,868	51,869	51,730	51,592	51,366	51,422	51,338	51,254	51,031
病床利用率 (%)	77%	91%	91%	91%	92%	92%	92%	93%	93%	93%	93%	94%
(2) 外来収益	5,269	4,882	4,865	4,908	4,891	4,954	4,916	4,931	4,865	4,900	4,895	4,950
外来単価 (円)	14,131	14,023	14,021	14,019	14,016	14,014	14,012	14,009	14,006	14,003	14,000	13,997
外来延患者数 (人)	372,866	348,150	346,967	350,105	348,921	353,506	350,878	352,007	347,368	349,937	349,624	353,623
(3) その他医業収益	1,106	1,075	1,072	1,080	1,080	1,085	1,084	1,087	1,083	1,086	1,086	1,091
2. 医業費用	18,142	17,344	17,878	17,730	17,698	17,682	17,227	16,676	17,226	17,263	17,292	17,294
(1) 給与費	9,711	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596	9,596
(2) 材料費	4,013	3,481	3,479	3,490	3,488	3,503	3,497	3,501	3,487	3,495	3,494	3,506
(3) 経費	2,863	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402	2,402
(4) 減価償却費	1,500	1,819	2,348	2,188	2,158	2,127	1,678	1,123	1,687	1,716	1,746	1,736
(5) 資産減耗費	11	4	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
(6) 研究研修費	44	41	41	42	42	42	42	42	42	42	42	42
3. 医業損益 (=1-2)	-269	-137	-677	-464	-435	-336	96	670	56	63	35	98
4. 医業外収益	1,006	864	1,580	1,886	1,923	1,913	1,671	1,535	1,621	1,495	1,468	1,097
5. 医業外費用	722	1,251	1,249	1,235	1,217	1,198	1,176	1,154	1,133	1,111	1,089	1,070
6. 訪問看護ステーション収益	1	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
7. 訪問看護ステーション費用	5	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39
8. 経常損益 (=3+4-5+6-7)	11	-521	-343	190	275	383	594	1,053	547	450	416	128
9. 償却前経常損益 (=8+2(4))	1,511	1,298	2,004	2,378	2,433	2,510	2,272	2,177	2,234	2,165	2,162	1,864
10. 資本的収入	813	1,981	1,316	648	620	643	897	1,549	750	876	903	929
(1) 出資金	345	509	488	340	312	335	589	241	242	368	395	421
(2) 企業債	174	1,214	570	50	50	50	50	1,050	250	250	250	250
(3) その他	293	258	258	258	258	258	258	258	258	258	258	258
11. 資本的支出	1,679	3,896	3,079	3,100	3,094	2,987	2,155	3,027	4,417	2,419	2,465	1,803
(1) 建設改良費	511	2,794	460	460	460	460	460	1,460	2,827	660	660	660
(2) 企業債償還金	1,097	1,054	2,570	2,591	2,586	2,479	1,646	1,518	1,541	1,711	1,757	1,094
(3) その他	72	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
12. 単年度単純収支差 (=9+10-11)	645	-616	242	-74	-41	165	1,014	699	-1,433	622	600	990
13. 年度末資金残高 (=前年度13+12)	5,244	4,628	4,870	4,797	4,755	4,921	5,935	6,634	5,201	5,823	6,423	7,414

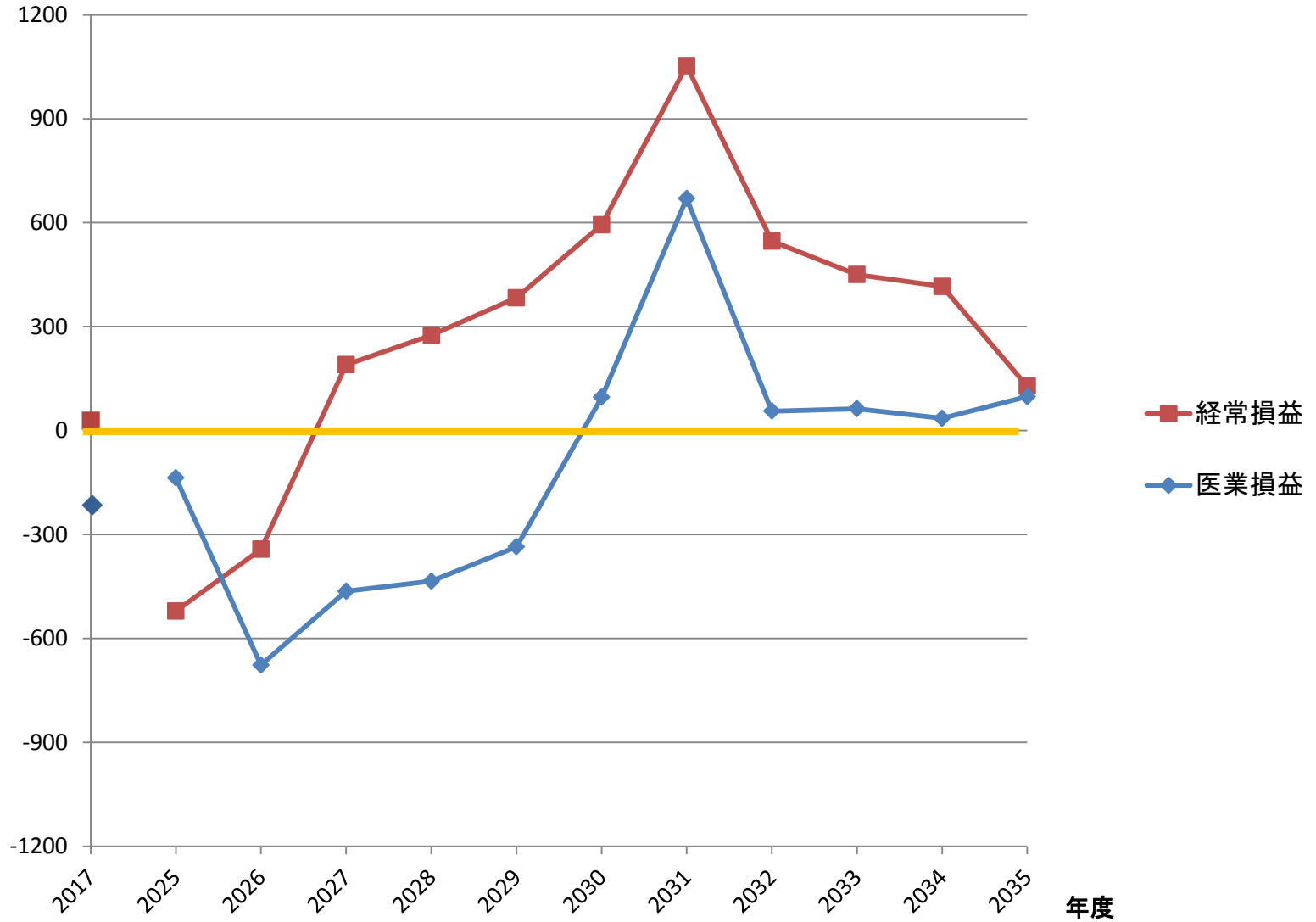
### 【繰入金】

他会計負担金 (医業収益)	353	344	341	344	344	344	344	344	344	344	344	344
他会計負担金 (医業外収益)	541	426	416	555	574	592	678	667	656	520	482	446
他会計負担金 (資本的収入)	243	185	911	1,078	1,097	1,069	741	615	712	723	733	398
出資金 (資本的収入)	345	509	488	340	312	335	589	241	242	368	395	421
	1,483	1,464	2,157	2,317	2,327	2,340	2,352	1,868	1,954	1,954	1,954	1,609

## パターン② 機能分担のうえ経営統合した場合

《両病院合算》

百万円



# 統合した時のメリット・デメリット

メリット	デメリット
<ul style="list-style-type: none"><li>・再編・ネットワーク化を伴う整備により、地方交付税措置の優遇の余地がある。</li><li>・急性期機能を集約化することにより、高額な医療機器への投資を両病院で行うことが可能となり、重複投資を回避できる。</li><li>・共同購買等により、診療材料や外部委託に係る費用を抑えることが可能となる。</li><li>・配置転換をより弾力的に両病院で行うことができるため、より効率的に運営することが可能となる。</li><li>・経営を統合することにより、競いあうのではなく、両病院での収支均衡を目指すための補完体制が確立できる。</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・統合や地方独立行政法人化するにあたり、電子カルテ・給与・財務などのシステム改修費用などが別途必要となる。</li><li>・統合や地方独立行政法人化するにあたり、事務職員の増員及び事務管理費（雇用保険料、振込手数料など）が新たに必要となる。</li></ul>

# 1. 第3回協議会からの作業部会への 検討課題

## (1) 地方独立行政法人について

① 経営面について

② 職員の処遇面について

(2) 報告書 (案)



## ② 職員の処遇面について

項目	地方公共団体職員	地方独立行政法人(非公務員型)
身分・服務規程	地方公務員 地方公務員法等の服務規程を適用	非地方公務員 服務は就業規則等で設定
職員定数	定数は条例で規定	理事長が自らの裁量で弾力的に決定
給与	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人事院勧告を基に条例で規定</li> <li>・職務の内容と責任に応ずる</li> <li>・生計費、国及び他の地方公共団体職員並びに民間事業の従事者の給与、その他の事情を考慮して決定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・勤務成績、法人業務の実務、社会情勢を考慮</li> <li>・人事院勧告対象外</li> </ul>
労働関係	団結権、団体交渉権を保障	団結権、団体交渉権に加え、争議権を保障
身分保障	法律又は条令で定める事由でなければ、意に反して降任、休職、免職されない。	降任、休職、免職等の事由については就業規則において規定
その他	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>・法人に引き継がれた職員は、退職手当算定期間の引き継ぎ、地方公務員等共済組合法の適用、地方公務員災害補償法の適用等の処遇は維持</li> <li>・雇用保険に加入</li> </ul>

# 作業部会からの提案

- ・両病院は経営統合して、機能分担を図るべきである。
- ・地方独立行政法人(非公務員型)化して、運営するべきである。

これらを実現するためには、いくつかの課題が考えられるため、両市・両病院等で新たな組織を設置し、次の点について、解決されるよう提言する。

- 本協議会で検討した機能分担(案)にとらわれることなく、経営効率を高め最適な機能分担を実現するため、診療科や病床等の配置について引き続き検討すること。
- 地方独立行政法人の運営にあたって、両市は、将来にわたり病院の健全な経営を維持するために必要な費用を負担すること。また、その費用負担については、知多半島医療圏内の他自治体を含めた議論を行うこと。
- 地域住民はもとより、職員、医療機関、医師派遣元大学等に対し、十分な理解と協力が得られるよう、より丁寧の説明すること。
- 両病院へのアクセス及び病院間のアクセスについて、十分な検討を行い、来院者及び職員の利便性を確保すること。

# 1. 第3回協議会からの作業部会への 検討課題

(1) 地方独立行政法人について

① 経営面について

② 職員の処遇面について

(2) 報告書 (案)